

Шафаг Абдуллаева  
д.ф.э. Азербайджанский Университет Языков

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ АЗЕРБАЙДЖАНА - ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

### SUMMARY

The article “The economic model of Azerbaijan - a look into the future” examines the economic model by the example of Azerbaijan. It also describes its main characteristics and problems it faces. Regarding which a number of proposals are put forward.

**Key words:** innovation, investment, business processes, entrepreneurship, technology, infrastructure, financing.

Экономическая модель - это взаимодействие производителей и потребителей. Каждая страна имеет свою уникальную модель экономики, но все их объединяет стратегическая цель - макроэкономическая стабильность в условиях рыночных отношений. В настоящее время в Азербайджане успешно идет процесс формирования экономической модели. Она по-своему будет уникальна, отражая многочисленные специфические особенности народа. Естественно, из мирового опыта формирования экономических моделей Азербайджан будет заимствовать отдельные принципиальные реформы, связанные с либерализацией экономики. В первую очередь, естественно, в законодательную базу для формирования модели принимались и будут приниматься более либеральные экономические законы и другие нормативные акты»

Нефтяная промышленность была и остается ведущей отраслью экономики. Главная роль принадлежит транспортировке нефти, газа и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам. Мировой нефтяной комплекс в течение многих лет служил основой для прогресса не только технического, но и индустриального. При близком рассмотрении, можно сказать, что в процессе изменения среды нефтяного рынка, от тех же цен на нефть, происходят трансформации и в других сегментах, изменяются направления их деяний, сокращаются или увеличиваются их доходы/расходы.

Необходимая правильная оценка экономических, технических, финансовых и других сторон деятельности нефтяной и газовой промышленности возможны, только если рассматривать эти вопросы в общеотраслевом контексте. Мировой нефтяной рынок - это саморегулирующийся рынок, что дает ему возможность адаптироваться к любым изменениям внешней среды. Вопрос в том, могут ли адаптироваться предприятия и страны к таким изменениям? Если основной доход страны занимает нефтяная промышленность, то уменьшение доходов ведет к уменьшению и остальных не нефтяных отраслей, что сильно сказывается на будущих финансовых прогнозах.

К основным задачам организации бизнес-процессов инфраструктуры основного производства добычи нефти относят:

- обеспечение рациональной эксплуатации нефтепромыслового бурового оборудования и инструмента, их ремонт и восстановление, изготовление отдельных запасных частей;
- обеспечение производственных объектов энергией, водой, паром;
- оснащение производственных объектов контрольно-измерительными приборами;
- капитальный и подземный ремонт скважин;
- материально-техническое снабжение;

- транспортно-технологическое обеспечение производства.

Для повышения эффективности разработки нефтяных месторождений предприятия проводят большое количество мероприятий, направленных на интенсификацию добычи нефти и нефтеотдачи пластов.

Исходя из этого, весьма актуальным является разработка эффективных бизнес-процессов, направленных на своевременное и качественное транспортно-технологическое обслуживание нефтегазовых предприятий и снижение транспортных затрат.

В условиях спада добычи нефти стоит проблема эффективного управления бизнес процессами на нефтегазодобывающих предприятиях республики. Для решения этой проблемы необходимо определить основные приоритеты совершенствования организации бизнес-процессов предприятия.

На наш взгляд к основным целевым приоритетам можно отнести:

- повышение способности к адаптации предприятия в новых условиях хозяйствования;
- снижение издержек как условие повышения конкурентоспособности предприятия;
- поиск дополнительной загрузки основных фондов и работающих;
- повышение инициативы и личной заинтересованности в росте эффективности производства.

Для реализации этих приоритетов базовая проблема эффективности нефтегазодобывающих предприятий связана со следующими основными направлениями:

- рациональное использование сырьевой базы и пополнение запасов нефти и газа за счет до разведки осваиваемых месторождений и постоянной разведки новых территорий;
- совершенствование систем разработки нефтяных месторождений и повышение эффективности их эксплуатации;

- повышение экономической устойчивости нефтегазовых компаний за счет совершенствования организации и управления производством;
- применение инновационных технологий, направленных на сокращение издержек и повышение фондоотдачи;
- переход от функционально-операционной системы к функционально-процессной;
- реализация целевых программ по экологической и промышленной безопасности, а также охране труда работников;
- реализация аутсорсинга непрофильных бизнес-процессов.

Подводя итоги в вышеизложенному, следует подчеркнуть, что при рациональной организации бизнес-процесса необходимо использование процессного подхода, который содержит построение новых бизнес-процессов и их оптимизацию. Спад добычи нефти настоятельно требует эффективного управления бизнес-процессами на основе разработки и осуществления его приоритетных направлений. При этом особое внимание следует уделять применению инновационных технологий, направленных на сокращение издержек, совершенствование действующей структуры управления в отрасли и рациональную организацию инфраструктуры бизнес-процессов.

Принципиальная особенность формирования различных экономических моделей в решающей степени зависит от политической системы. К примеру, китайская модель экономики, где идеология коммунистической партии является направляющей, отличается от сингапурской, где более тоталитарная система. Что касается Азербайджана, если исключить иностранные частные компании, то 70-80% экономики принадлежит государству. Такая пропорция, естественно, не может называться либеральной. Поэтому пока не нефтяной сектор экономики Азербайджана развивается крайне слабо. Несмотря на то, что в

---

Азербайджане принято множество хороших законов, они не адаптированы под существующую систему управления экономики.

Современный пост нефтяной этап развития национальной экономики Азербайджана характеризуется кардинальным реформированием всей структуры управления и регулирования хозяйства, стратегической целью которого является формирование и развитие инновационной конкурентоспособной экономики. С января 2016 года Президентом были подписаны сразу несколько распоряжений и указов, главным содержанием которых выступает новая экономическая стратегия: Распоряжение «О дополнительных мерах по стимулированию экспорта нефтяной продукции»; Указ «О дополнительных мерах в связи с поощрением экспорта нефтяной продукции» (лицам, занимающимся экспортом нефтяной продукции местного производства будет выплачиваться экспортное поощрение за счёт бюджета); Распоряжение «О мерах по созданию в посёлке Алят Гарадагского района Баку специальной экономической зоны типа свободной торговой зоны, включая территорию нового Бакинского международного морского торгового порта»; Распоряжение «Главные направления стратегической дорожной карты по национальной экономике и основным секторам экономики».

Политика нацеленная на уменьшение зависимости от энергоресурсов, создание инновационной или, иными словами, «умной» экономики, трансформация «черного золота» в человеческий интеллектуальный капитал уже даёт видимые ощутимые и реальные результаты. На наш взгляд, основными направлениями формирования и развития инновационной конкурентоспособной экономики Азербайджана могут стать: модернизация приоритетных секторов на основе кластерного подхода, создания комплексов, охватывающих и объединяющих отдельные отрасли в единое целое; развитие в регионах промыш-

ленных городков и сети специальных и инновационных зон предпринимательства; формирование принципиально новых механизмов регулирования и финансирования инновационной деятельности, разработка законодательной базы по созданию технопарков и зон высоких технологий, всей инфраструктуры национальной инновационной системы; приоритетное развитие не нефтяных кластеров: сектор ИКТ; туризм; транспорт и логистика; агробизнес.

В минувший период (2004-2018 г.), наряду с инфраструктурными проектами, государственные инвестиции направлялись на ряд проектов производственного значения, в стране была создана благоприятная инвестиционная среда, обеспечены льготное финансирование государством проектов, реализуемых частным сектором, и в случае необходимости доленое участие государства в этих проектах. В результате проделанной работы промышленность вступила в новый этап развития, и в результате 2014 год был объявлен в Азербайджанской Республике «Годом промышленности». На новом этапе индустриализации в целях обеспечения превращения Азербайджана в региональный промышленный инновационный центр с более рациональным использованием имеющегося потенциала с учетом направлений деятельности, определенных в Концепции развития «Азербайджан 2020: взгляд в будущее», была подготовлена «Государственная программа по развитию промышленности в Азербайджанской Республике на 2015—2020 годы». На наш взгляд, для успешной политики индустриализации следует опираться на передовой мировой опыт. В мировой практике развитие промышленности поощряется по четырем основным направлениям. Эти направления включают: деятельность государств в качестве регулятора посредством тарифов, фискальных льгот или субсидий, в качестве финансового регулятора, который, влияя на кредитный рынок, направляет государственные и частные ресурсы на промышленные проекты, в качестве производителя, напрямую участвующего в эко-

---

номической активности, и в качестве потребителя, посредством правительственных закупок обеспечивающего рынок для стратегических промышленных отраслей.

В отмеченных направлениях широко распространены меры поддержки государством деятельности промышленных предприятий. Среди указанных мер поддержки особое значение имеют трансферт технологий и поощрение инноваций. Проводимую во многих государствах политику по поощрению инноваций в соответствии с уровнем развития и исследовательским потенциалом стран можно разделить на 4 группы: трансферт технологий, повышение внутреннего технологического потенциала, усиление инновационной направленности малых и средних предприятий, развитие новых компаний по высоким и средним технологиям (startup). Во многих динамично развивающихся странах есть общая закономерность, проявившаяся в наиболее успешном развитии сообществ малых и средних предприятий, сгруппировавшихся вокруг лидирующих крупных фирм на основе производственно-технологических, научно-технических, коммерческих связей в пределах географически ограниченных территорий. Эти территории обычно представляют собой либо обычные административно-географические единицы, либо ареалы высших учебных заведений, НИИ, заводов и называются технопарками или техно полисами, которые являются своего рода кластерами, как и крупные консорциумы и альянсы.

Наличие значительных нефтяных и газовых ресурсов, сравнительно быстрые темпы разработки нефтяных месторождений в Азербайджане, относительно низкие затраты на добычу, высокие качественные параметры азербайджанской нефти и расположение республики вблизи от основных мировых потребителей энергоресурсов привлекали внимание развитых стран мира. Однако для нефтяных и газовых месторождений в Азербайджане, находящихся в поздней стадии разработки, характерен процесс

ухудшения структуры запасов углеводородов. На экономическую эффективность производства влияет достаточно большое количество факторов. Среди них особенно следует отметить горно-геологические, технологические, экономические и экологические. Данные факторы влияют на совокупные затраты на проведение мероприятий, последующую эксплуатацию залежи. Наибольшее влияние на экономический результат оказывают: прирост объема добычи; затраты на внедрение мероприятия; обводненность добываемой продукции; себестоимость добычи нефти; в том числе условно-переменные затраты; цена реализации нефти и действующая система налогообложения. Под влиянием указанных факторов меняется структура затрат и ухудшаются технические условия добычи, а это в свою очередь, требует применения более сложных и современных инновационных технологий. При этом на первый план выходит задача повышения эффективности непрофильных бизнес-процессов обеспечения производства в нефтегазовой промышленности. Снижение удельных затрат на прирост запасов и их добычу достигается за счет применения новых технологий и новых организационных решений.

Особую актуальность приобретают проблемы учета особенностей нефтяной продукции и факторов, влияющих на ее качество с позиций повышения эффективности бизнес-процессов.

Необходимо отметить, что нефтегазодобывающая промышленность обладает рядом отличительных особенностей, к числу которых можно отнести: комплексность и тесную технологическую взаимосвязь различных стадий производства и использования ресурсов; самостоятельность в подготовке сырьевой базы; высокую капиталоемкость и большую степень риска инвестиции; невозпроизводимый характер добываемых ресурсов и ограниченность в каждый момент времени лучших по качеству и расположению месторождений; ориентацию



в развитии главным образом на отечественные ресурсы; большие масштабы и широкую географию размещения скоплений нефти и газа; динамизм; инерционность; тесную связь со всеми отраслями народного хозяйства; обеспечение экономической независимости и энергетической безопасности страны; возможность использования ресурсов и производственного потенциала для решения внешнеполитических задач.

Газ в рамках второй стадии разработки месторождения будет экспортироваться в Турцию и на европейские рынки путем расширения Южнокавказского газопровода, строительства Трансанатолийского (TANAP) и Трансдариатического (TAP) газопроводов. Это сотрудничество позволяет Азербайджану противодействовать мировому нефтяному кризису и продолжать получать свои доходы не только в текущее время, но и иметь хороший финансовый прогноз в будущем. По данным Государственного комитета по статистике республики, только в первом полугодии 2015 года в нефтегазовый сектор страны были инвестированы 3,44 миллиарда манатов, что на 15,97 процента больше показателя января-июня 2014 года.

Исходя из вышеизложенного, ясно видна нить, соединяющая доходность и риск, при принятии каких либо решений об инвестировании в эту отрасль экономики. Важен не только правильный подсчет риска инвестиций, но и расчет ситуаций при уменьшении нефтяных и газовых запасов. В результате удачной реализации нефтяной стратегии, Азербайджан играет ключевую роль в геополитике всего Каспийского региона, превратившись в международный центр освоения природных углеводородных ресурсов и экспорта их на мировой рынок.

Увеличение добычи нефти в Каспийском регионе и динамика ее экспорта реализует существующие мощности пропускной способности нефтепроводов и перспективы их увеличения за счет расширения действующих и строительства новых магистральных нефтепроводов.

Суммируя все факты, и принимая во внимания все анализы, хотелось бы добавить, что в настоящее время энергетическая политика Азербайджана, в основу которой заложены национальные интересы страны, базируется на принципах взаимовыгодного и равноправного партнерства. К тому же она направлена на достижение максимальной эффективности результатов ее реализации, когда за счет нефтяного фактора страна хочет получить не только прямую экономическую выгоду и финансовую прибыль, но и ощутимые внешнеэкономические дивиденды, способные укрепить независимость, положение и рейтинг Азербайджана и в регионе, и в мировом сообществе.

При формировании экономической модели, крайне необходимо учитывать также культуру, традиции и ментальность народа и страны, в которой она формируется. Например, успешная модель экономики Сингапура строилась в основном за счет жесткого контроля со стороны государства, можно сказать даже на грани тоталитаризма. Но в тогдашних условиях подобный подход был единственным, который смог бы поднять страну на существенно высокий уровень развития.

Несомненно, эффективная модель экономики Азербайджана будет заметна через 15-20 лет, и то при условии дальнейшей либерализации экономики. Для этого должны быть приняты такие программы, которые будут ориентированы на НАНО, робототехнику и иные передовые технологии. Одним словом, более наукоемкие отрасли. Но для этого в Азербайджане должны быть созданы достаточно льготные условия для привлечения иностранных инвестиций с их технологиями. Кроме того, необходимо будет провести радикальные институциональные реформы, начиная от сферы управления, кончая диверсификацией экономики в сторону частного сектора.

Для развития успешной экономической модели у Азербайджана есть все необходимое: стабильная политическая ситуация, трудовые, земельные и водные ресурсы,

прекрасные климатические условия и хорошее географическое месторасположение. Поэтому пока необходимо начать реформирование политической системы, сделав ее наиболее либеральной. Кроме этого, наконец, надо добиться реальной имплементации законов.

Для того чтобы реализовать и задействовать успешную модель экономики Азербайджана, необходим не один год. Но приступать уже надо сегодня. Например, американская экономика стала развиваться после II Мировой войны: тогда как все воевали, они развивались.

Азербайджану через 20 лет будет не с чем выйти на мировой рынок. Поэтому необходимо уделять внимание развитию экспортного потенциала. Важной задачей является восстановление традиционных отраслей сельского хозяйства, что позволит вместе с ростом благосостояния населения еще более сократить зависимость экономики от нефти.

Тем временем в Азербайджане уже начался новый этап в развитии предпринимательства. Президент Азербайджана выступил за создание благоприятной атмосферы для предпринимателей, соответственно он распорядился приостановить случаи злоупотребления, вмешательства в предпринимательскую деятельность, что должно привести к развитию частного сектора. А ведь бизнес в рыночной экономике выступает в роли основного сектора, определяющего темпы экономического роста.

### Литература:

Сафаров Г.А. Экономические проблемы эффективности производства в нефтегазодобыче и методы их решения. Баку, «Элм», 1997, 296 стр.

Сыромятников Е.С., Победоносцева Н.Н. «Организация, планирование и управление нефтегазодобывающими предприятиями». -М.: Недра, 1987. 278 стр.

Некрасов В.И., Колесова С.Б. «Особенности организации бизнес-процессов предприятий нефтегазовой промышленности». //

Вестник Удмуртского Университета. Выпуск 4. Удмурт. 2011, стр. 37-41.

Годовые отчеты ГНКАР за 2005-2017 гг.

<http://kudavlozitudengi.adne.info/neftyanaya-promyshlennost-azerbajdzhana/> Нефтяная промышленность Азербайджана

Салиева Р.Н. Правовое обеспечение государственного регулирования естественных монополий в нефтегазовом секторе экономики // Вестник Тюменского государственного университета. 2004. № 1. стр. 136.

«Государственная Программа по реализации национальной стратегии развития науки в Азербайджанской Республике на 2009-2015 г.г.».

[www.president.az](http://www.president.az)

## РЕЗЮМЕ

В статье «Экономическая модель Азербайджана - взгляд в будущее» на примере Азербайджана рассматривается экономическая модель. Также тут описываются ее основные характеристики и проблемы, с которыми она сталкивается. По поводу которых выдвигается ряд предложений.

**Ключевые слова:** инновации, инвестиции, бизнес-процессов предпринимательство, технологии, инфраструктура, финансирование.